



# Portrait

2025

FR



# Sommaire

Partie 01

<b>Manifeste</b>	<b>04</b>
<b>Le mot de Pierre Ahlborn</b>	<b>06</b>

Partie 02

<b>Chiffres clés 2024</b>	<b>08</b>
---------------------------	-----------

Partie 03

<b>Agir avec nos clients</b>	<b>12</b>
------------------------------	-----------

Partie 04

<b>Notre raison d'être, notre raison d'agir</b>	<b>26</b>
-----------------------------------------------------	-----------

Partie 05

<b>À vos côtés</b>	<b>36</b>
--------------------	-----------



01

# Manifeste





# Attentive aux générations futures

## La Banque de Luxembourg est une Maison

- **Attentionnée**, qui accompagne ses clients sur le long terme ;
- **Solide**, dont les fondations reposent sur une vision durable ;
- **Responsable** vis-à-vis de l'ensemble de ses parties prenantes ;
- **Consciente** de l'impact de ses décisions pour les générations futures ;
- **Agile**, prête à puiser dans ses racines pour s'adapter au monde d'aujourd'hui.

Dans un monde en perpétuelle accélération, il est essentiel de résister aux effets de mode, de renoncer à la tentation d'une rentabilité immédiate et de privilégier un **dynamisme conscient et réfléchi**.

Face à l'urgence écologique et sociale, nous voulons tenir compte des limites planétaires dans tout ce que nous entreprenons afin de léguer aux générations à venir, davantage qu'un patrimoine : **un avenir fertile en opportunités**.

Souhaitant incarner nos valeurs dans des **actes forts, assumés et à l'impact mesurable**, nous sommes membres de la communauté B Corp.

Nous mobilisons au quotidien nos équipes, nos ressources et notre écosystème afin de démultiplier l'impact positif de nos activités. Nous intégrons la durabilité au cœur de la gestion des patrimoines financiers et non financiers qui nous sont confiés, et des financements que nous accordons.

Nous encourageons **l'inclusion et l'égalité des chances** dans l'ensemble de nos initiatives.

Parce que la raison d'être de notre Maison n'a de sens que si nous sommes ouverts au changement et si nous sommes **attentifs aux intérêts des générations futures**.



Le mot de Pierre Ahlborn

# Banquiers de confiance pour des temps incertains



**Pierre Ahlborn**

Administrateur délégué  
BANQUE DE LUXEMBOURG

Même si les standards démocratiques ne sont pas partout au même niveau, la moitié de la population mondiale s'est exprimée aux urnes en 2024. Les résultats électoraux témoignent du regain de tensions géopolitiques. Les élections organisées en Europe et aux Etats-Unis n'ont pas forcément apporté la sérénité. En effet, certains résultats soulèvent des interrogations, voire provoquent des craintes et des inquiétudes. L'ordre international établi depuis la Seconde Guerre mondiale semble compromis, avec d'importants impacts tant au niveau géostratégique qu'au niveau des alliances de défense. D'importantes répercussions économiques et financières en résulteront. Avec un niveau d'endettement déjà préoccupant, les budgets étatiques sont entraînés dans une course aux dépenses militaires, non sans conséquences à terme sur les transferts sociaux, la protection du climat, etc. Le système financier mondial sera une nouvelle fois mis à l'épreuve.

En ces temps incertains, nous sommes tous à la recherche de facteurs de stabilité et nous avons besoin de dialogue. Pour le client, **la confiance dans son banquier** forme dès lors le socle d'une collaboration solide. L'état d'esprit de notre Banque est fondé sur nos valeurs fondatrices, articulées autour du respect et de l'intégrité, et notre ambition consiste à rassurer nos clients en construisant avec eux des partenariats d'exception dans la durée.

Que vous soyez un client privé, une entreprise ou un professionnel de la gestion d'actifs, nous **vous accompagnons sur le long terme avec soin et attention**. De cette promesse partagée par l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs, nous tirons notre fierté, et votre fidélité en est la reconnaissance.

Nous veillons à ce que la conscience professionnelle de nos équipes réponde aux plus hauts standards et à ce que la qualité de nos prestations corresponde à vos attentes. **Nous prenons soin à développer des solutions empreintes de bons sens**. Nous restons sciemment à l'écart des effets de mode et nous accordons la plus haute importance à la gestion des risques.

Lorsque des croyances quelquefois irrationnelles influencent l'évolution des prix de certains actifs, notre prudence nous oblige parfois à passer à côté de certaines opportunités de gains, mais nous prémunit contre d'excessives corrections par la suite.

Nous mettons toutes nos compétences au service de **la préservation du patrimoine matériel et immatériel** de celles et ceux qui nous le confient. Au niveau de nos solutions de financement, nous appliquons la même volonté. D'ailleurs, nos clients viennent chercher chez nous bien plus qu'un simple crédit, mais plutôt **un accompagnement compétent et durable pour la réalisation de leurs projets**.

### Travailler notre résilience

De par son rôle, le banquier se trouve directement exposé aux événements qui impactent notre système économique et financier. Il est un agent intermédiaire entre les épargnants et ceux qui cherchent des financements. Ainsi, son devoir consiste non seulement à ne pas s'exposer lui-même contre d'éventuelles évolutions défavorables, mais également à en prémunir ses clients.

Au cours de son histoire centenaire, notre Banque a résisté aux perturbations. Depuis la crise financière de 2008, nous avons **significativement renforcé la résilience de notre dispositif**, notamment à travers l'intégration rigoureuse des nouvelles réglementations, une politique des risques prudente, l'augmentation du niveau de nos fonds propres et un renforcement de nos ratios prudentiels. En parallèle, nous avons optimisé notre gouvernance et simplifié notre modèle d'affaires. Par ailleurs, notre actionnaire, le groupe **Crédit Mutuel Alliance Fédérale**, continue à faire partie des banques les plus solides d'Europe.

Les changements brusques et fondamentaux auxquels l'humanité fait face actuellement se traduisent en une nécessité pressante de nous adapter et de nous protéger. La défense de nos libertés et de nos systèmes démocratiques est subitement ramenée au premier plan.

Ensemble, nous devons assumer nos responsabilités et nous préparer aux défis à venir.

### Veiller aux intérêts de toutes nos parties prenantes

Depuis longtemps, nous sommes un acteur engagé au sein de notre communauté et en dialogue permanent avec nos parties prenantes. En 2023, nous sommes devenus **une entreprise certifiée B Corp**. Cette certification nous permet d'encadrer le pilotage de nos engagements et nous oblige à nous améliorer continuellement. Cette démarche s'inscrit pleinement dans la volonté de notre actionnaire, le Crédit Mutuel Alliance Fédérale, qui a opté pour le statut d'*entreprise à mission*\* en 2020 et qui redistribue un dividende sociétal correspondant à 15 % de son bénéfice consolidé.

Certification particulièrement exigeante, le label B Corp est accordé aux entreprises répondant à des exigences sociétales et environnementales, de gouvernance ainsi que de transparence envers le public. Ainsi, les statuts de notre Banque incluent explicitement **la préservation des intérêts de toutes nos parties prenantes, à commencer par ceux de nos clients**, de nos employés et de notre actionnaire, mais aussi ceux de la communauté dans son ensemble.

Concrètement, nos collaboratrices et collaborateurs s'engagent à travers leurs actes à veiller au bon équilibre et à la préservation des intérêts de toutes les parties prenantes. Les solutions que nous proposons au niveau du financement ou de la gestion d'actifs doivent contribuer à un monde meilleur. Il s'agit d'une promesse forte. En faisant partie de la communauté B Corp, nous avons choisi le chemin d'une amélioration continue et mesurable. Cette promesse nourrit toutes les activités de notre Banque, en cohérence avec notre positionnement de **Maison Attentionnée**.

Unis par les valeurs qui nous animent, nous espérons bénéficier longtemps encore de la confiance de nos clients.

\* L'entreprise à mission est un statut spécifiquement français, rendu possible par la loi Pacte.



02

# Chiffres clés 2024





Produit net bancaire en M€

**385**

Fonds propres en M€

**1084**

Bénéfice net en M€

**79,4**

Ratio de solvabilité en %

**21,03**

Ratio de liquidité en %

**157,4**

Total dépôts clients en M€  
**124 909**

Titres non liquides en M€  
**38 935**

Titres liquides en M€  
**73 975**

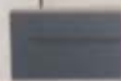
Espèces en M€  
**11 999**

Crédits accordés  
à la clientèle en M€  
**3 407**





**BANQUE DE  
LUXEMBOURG**



# 03

## Agir avec nos clients



La Banque de Luxembourg propose son expertise à trois familles de clients.





Clients privés

# Accompagner la pérennité et la transmission du patrimoine

Face aux incertitudes mondiales et aux tensions économiques, nous avons investi dans des projets d'envergure et renforcé l'expertise de nos équipes, preuve de notre capacité à nous adapter au contexte économique changeant.



L'année 2024 a une fois de plus été marquée par des incertitudes géopolitiques et économiques. Les conséquences telle que la crise de l'immobilier à Luxembourg impactent directement nos clients, pour lesquels la protection et la transmission de leur patrimoine demeure une priorité absolue.

Pour préserver et faire fructifier le capital de nos clients malgré un contexte compliqué, nous avons enrichi notre offre de solutions de gestion permettant une diversification optimale des portefeuilles. Par ailleurs, la hausse des taux d'intérêt a ravivé l'attrait pour les obligations et les produits structurés que nous proposons depuis toujours dans nos allocations.

Portés par notre volonté de continuer à offrir des solutions innovantes et afin de faire face à une demande croissante de la part de nos clients, nous avons développé notre offre en *Private Equity*, avec le lancement de deux nouveaux fonds d'investissement – dont un à impact – alignant rendement financier et impact sociétal.

Dans le même ordre d'idées, nous accompagnons nos clients dans leurs investissements en faveur de la transition énergétique, pour participer activement à un avenir plus durable.

Parce que la relation humaine est essentielle, chaque client bénéficie d'un service sur mesure, assuré par un conseiller qui connaît parfaitement ses besoins et ses projets. De plus, pour une cible Grands Clients, nous avons structuré une offre dédiée, portée par une équipe spécialisée, garantissant ainsi un accompagnement personnalisé et une relation de confiance inscrite dans la durée.

“  
Notre réponse face à la volatilité des marchés financiers reste une approche orientée sur le long terme, afin de préserver le capital de nos clients et de le faire fructifier.

Luc Rodesch, Responsable Clients privés

“  
La stabilité économique, politique et sociale du Grand-Duché est à l'origine d'une belle croissance de nos activités sur les marchés allemand et français, mais surtout sur nos deux marchés domestiques – luxembourgeois et belge. Ainsi, en 15 ans de présence en Belgique via la succursale belge implantée à Bruxelles et à Sint-Martens-Latem, nous avons réussi à nous placer parmi les principales banques privées belges et à la première place des banques privées de niche ou de taille moyenne.

Ce succès traduit notre résilience face à la concurrence et résulte notamment de la performance de l'activité de tiers gérant que nous avons récemment développée en Belgique. En parallèle, l'augmentation de notre surface de bureau à Bruxelles nous permet d'y installer des équipes étoffées et d'avoir à disposition des espaces de réception pour organiser des manifestations à destination de nos clients.

Dans les mois et années à venir, nous poursuivrons notre développement commercial. Nous sommes à l'écoute des attentes de la nouvelle génération, nous renforçons nos solutions de gestion et nous accélérons la digitalisation, tout en maintenant un cadre de confiance et de sécurité optimal.

## Services proposés

- Gestion de portefeuille en fonds BL, lignes directes et fonds externes
- Conseils en investissement
- Planification successorale
- Solutions de financement sur mesure
- Philanthropie
- Opérations courantes

N° 1

des banques privées  
belges de taille moyenne



### VOTRE ÉQUIPE DÉDIÉE

De gauche à droite

**Luc Rodesch**, Membre du Comité Exécutif, Responsable Clients privés

**Danielle Goedert**, Directrice commerciale Clients privés Luxembourg et Allemagne

**Damien Petit**, Directeur commercial Clients privés Belgique, France et International,  
Responsable Private Banking Investments

**David Schmidt**, Directeur Banque de Luxembourg Belgium

**Bernard Goffaux**, Responsable Fiscal

**Lucienne Andring**, Responsable Grands Clients

# La proximité et l'écoute pour un accompagnement sur mesure

Notre ancrage local nous permet de comprendre finement le contexte économique de nos clients et d'anticiper ainsi leurs besoins, grâce à une approche humaine.



Parce que la situation de chaque client est unique, nous apportons des solutions sur mesure, fondées sur une relation de confiance. Nos conseillers privilégient la relation directe, garantissant un accompagnement pérenne, de génération en génération.

L'année écoulée a été marquée par des défis importants comme, notamment, la crise du marché immobilier. Et nous avons travaillé au développement de solutions adaptées pour y répondre.

Nous portons une attention particulière aux familles en entreprise. Forts de notre expertise centenaire, nous accompagnons les entreprises familiales dans les différentes étapes de leur transmission. Lorsqu'elle envisage de rejoindre l'entreprise, nous apportons à la génération montante (Next Gen) une aide à la réflexion ou un accompagnement dans la phase d'intégration, à travers des programmes dédiés. Lors d'ateliers et de témoignages, l'accent est mis sur le développement personnel et l'échange, sous la direction de praticiens et d'autres entrepreneurs familiaux.

Après le succès de l'édition 2024, nous proposons un nouveau cycle d'ateliers à nos clients, petites et moyennes entreprises, afin qu'elles inscrivent la durabilité au cœur de leur stratégie. Des thématiques essentielles, telles que les enjeux climatiques, sociaux et de gouvernance, sont abordées dans ce cycle.

Par ailleurs, nous avons intensifié notre accompagnement dédié aux professionnels de santé, en leur proposant des solutions adaptées à leurs besoins professionnels et privés.

En plaçant toujours l'humain au cœur de notre approche, nous poursuivons notre mission : accompagner durablement les entrepreneurs et les entreprises dans la construction d'un avenir résilient et pérenne.

“

Le nombre limité de clientes et de clients accompagnés par chaque conseiller permet de privilégier un dialogue direct pour mieux cerner les besoins de chacun.

Pit Linster, Responsable Clients Entreprises & Entrepreneurs

”

## Services proposés

- Financements et leasing
- Garanties bancaires
- Gestion des excédents de trésorerie
- Gestion quotidienne des flux financiers
- Accompagnement de l'entreprise familiale dans les différentes phases de la transmission

## Clients accompagnés

- PME et Grandes Entreprises
- Professionnels de l'immobilier
- Professions libérales

>1 000

Entreprises  
luxembourgeoises  
accompagnées en 2024



### VOTRE ÉQUIPE DÉDIÉE

De gauche à droite

**Pit Linster**, Responsable Clients Entreprises & Entrepreneurs

**Michel Weckering**, Responsable adjoint Clients Entreprises & Entrepreneurs

**Charles Sunnen**, Responsable Professions libérales

**Anne Goedert**, Conseillère Family Practice

**Paula Faria**, Coordinatrice Pôle Entreprises

# Une expertise en évolution pour nos clients institutionnels

Nous faisons évoluer notre expertise et nos services pour rester le partenaire privilégié des professionnels de la gestion d'actifs sur le long terme, alliant pragmatisme, réactivité et esprit de conquête commerciale.

Depuis de nombreuses années, Banque de Luxembourg est un acteur de premier plan dans l'Asset Servicing, au service des fonds d'investissement, des gestionnaires d'actifs et des clients institutionnels.

Le modèle de Banque de Luxembourg Asset Servicing est axé sur la proximité, la réactivité et une compréhension approfondie des besoins de chaque client, garantissant un accompagnement à chaque étape de la chaîne de valeur. Notre relation de confiance avec nos contreparties institutionnelles repose sur un dialogue constant et un conseil taillé sur mesure.

L'année 2024 a été marquée par des évolutions stratégiques significatives, telles que le lancement d'une nouvelle plateforme d'onboarding digitalisée, fluidifiant les processus d'ouverture de comptes pour les clients dont les avoirs sont confiés à des gérants tiers.

Nous avons également prolongé les heures d'ouverture de notre Salle des Marchés jusqu'à 22 heures, offrant à nos clients une flexibilité et une réactivité accrues. Ces services d'exécution étendus leur permettent de simplifier les processus opérationnels et réduire par conséquent les risques et les coûts.

Nous continuerons à investir dans la technologie afin d'offrir à nos clients des solutions efficaces. L'excellence restera au cœur de nos engagements pour leur permettre d'affronter les défis de demain avec confiance et sérénité.

“  
Notre ambition est guidée par l'amélioration continue de nos services, avec l'humain au cœur de nos préoccupations.

Florence Winfield-Pilotaz,  
Responsable Asset Servicing

”

86,5 Md€

Actifs déposés par nos clients fonds et institutionnels (+4,5%)

10,7 Md€

Actifs déposés par des gérants tiers (+12,6%)

## Services proposés

- Services de banque dépositaire pour fonds d'investissement à actifs liquides et alternatifs (*private assets*)
- Services de banque dépositaire pour gestionnaires de patrimoine indépendants
- Services de domiciliation et de société de gestion
- Partenariats avec des prestataires de services d'administration, de comptabilité, d'évaluation et de reporting
- Accès privilégié à notre Salle des Marchés
- Financement
- Reporting et connectivité



### VOTRE ÉQUIPE DÉDIÉE

De gauche à droite

**Florence Winfield-Pilotaz**, *Membre du Comité Exécutif, Responsable Asset Servicing*

**Vincent Willem**, *Responsable adjoint Asset Servicing*

**Jean Demuth**, *Responsable External Asset Managers*

**Nicole Thomé**, *Responsable Business Development*

**Ted Junker**, *Responsable Market Desk*

**Virginie Loisel**, *Responsable Funds & Institutional Clients Relationship Management*

# Des principes simples face à la complexité

Spécialiste de la gestion d'actifs depuis plus de 100 ans, la Banque de Luxembourg vous propose différentes solutions d'investissement pour gérer votre patrimoine, à travers une double compétence :

- **BLI – Banque de Luxembourg Investments :**

L'expertise en gestion de fonds via la société de gestion BLI, filiale de Banque de Luxembourg. Depuis 20 ans, elle trouve son expression dans les domaines des actions, des obligations et des stratégies multi-actifs.

- **PBI – Private Banking Investments :**

Le savoir-faire en construction de portefeuille via des équipes spécialisées, notamment dans le cadre de la gestion sous mandat.

# La prise en compte des facteurs ESG au cœur de notre stratégie

La Banque de Luxembourg s'engage de longue date pour aider ses clientes et ses clients à donner du sens à leurs investissements, en conjuguant performance financière et approche responsable. Nous pratiquons notre métier de manière attentionnée et responsable vis-à-vis de l'ensemble de nos parties prenantes, ce qui se traduit notamment dans nos solutions d'investissement.

En signant les principes de l'investissement responsable des Nations Unies (UN PRI) en 2017, BLI – Banque de Luxembourg Investments s'est engagé officiellement à prendre en compte – en plus des critères financiers – les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans son processus de sélection des valeurs qui entrent dans ses portefeuilles.

Dans la continuité de sa philosophie d'investissement historique, la politique d'investissement durable et responsable de BLI est mise en œuvre au travers de plusieurs approches complémentaires : exclusion, intégration des critères ESG<sup>1</sup> et gestion à impact. Leur degré d'intégration varie selon les portefeuilles.

**BLI propose ainsi une offre durable et responsable via :**

- l'offre d'une large gamme de fonds d'investissement intégrant des critères ESG. La gamme de fonds actions à objectif d'impact bénéficie d'ailleurs du label belge indépendant *Towards Sustainability* ;
- un mandat de gestion dédié, répartissant les investissements entre différents instruments financiers respectueux des critères ESG.

<sup>1</sup> Environnementaux, sociaux et de gouvernance.

BLI – Banque de Luxembourg Investments

# Gestion de fonds d'investissement

Nos équipes spécialisées vous proposent leur expertise dans la gestion d'actifs depuis près de 30 ans.

BLI - Banque de Luxembourg Investments, société de gestion d'actifs de la Banque de Luxembourg, propose son expertise dans trois domaines : les actions, les obligations et les stratégies multi-actifs, notamment au travers de fonds d'investissement. Basés à Luxembourg, nos gestionnaires proposent leur savoir-faire qui repose sur trois piliers : une gestion active, un horizon à long terme et la recherche de valeurs d'entreprises aux fondamentaux solides et à des niveaux de valorisation en actions au juste prix.

L'expertise de BLI est fondée sur les principes clés suivants :

## Gestion active

La recherche systématique d'opportunités attrayantes nécessite une gestion active. Nous répartissons donc les actifs de manière à construire un portefeuille diversifié, adapté à votre stratégie d'investissement, sans considérer la structure de l'indice, qui n'est utilisé qu'à des fins de mesure de la performance relative.

## Valorisation

« *Price is what you pay. Value is what you get.* » (Warren Buffett)

Le prix payé détermine le rendement. C'est pourquoi nous investissons avec une marge de sécurité et uniquement dans des actifs raisonnablement valorisés, afin de réduire les risques de pertes.

## Maîtrise

Nous investissons dans des entreprises au modèle d'affaires clair, aux bilans transparents et générant une rentabilité dans la durée. En étant très sélectifs dans notre processus d'investissement, nous agissons comme si nous achetions l'ensemble de la société.

## Risque

Nous sélectionnons des sociétés de grande qualité bénéficiant d'avantages compétitifs tangibles et qui créent de la valeur sur le long terme. Nous nous efforçons d'appréhender autant de facteurs de risque que nous pouvons en identifier. Pour ce faire, nous appliquons avec grande discipline une méthodologie basée sur nos propres études et sur la valorisation des entreprises.

10,2 Md€

Encours total des fonds d'investissement BL

13 Md€

Encours totaux gérés

> 30

Fonds d'investissement sous gestion

“

Nous sommes convaincus qu'en analysant tous les risques potentiels, financiers et extra-financiers, nous prenons des décisions d'investissement pertinentes, qui généreront des rendements durables.

Fanny Nosetti-Perrot, Directrice générale - Administratrice

## Le long terme pour horizon

”

Notre processus d'investissement prend le long terme pour horizon car la prévision des fluctuations des marchés financiers à court terme est généralement un exercice aléatoire.

En effet, les marchés financiers reflètent la réalité économique et les fondamentaux des entreprises uniquement sur le long terme. L'approche de gestion mettant l'accent sur la maîtrise des risques tend à générer une performance supérieure à la moyenne du marché sur l'ensemble d'un cycle boursier (soit 15 ans en moyenne). En raison du caractère asymétrique des pertes et profits, le retard accumulé pendant les périodes d'euphorie boursière est généralement plus que compensé par une plus grande résistance à la baisse lors des phases de correction. Les portefeuilles gérés selon cette approche tendent dès lors à être plus performants et moins volatils sur l'ensemble d'un cycle boursier.

Notre sélection de titres répond aux critères suivants :

- *Business-Like Investing (BLI)* : investissement dans des actions émises par des entreprises à l'esprit entrepreneurial, privilégiant une prise de participation financière et un accompagnement de la croissance plutôt qu'un simple achat.
- Choix d'émetteurs d'obligations internationaux qui suivent une dynamique vertueuse de stabilisation ou d'amélioration de la qualité et de maîtrise du coût de la dette.
- Construction de portefeuilles à travers des stratégies multi-actifs, offrant des profils risque-rendement attractifs sur un cycle économique complet.



## VOTRE ÉQUIPE DÉDIÉE

**Fanny Nosetti-Perrot,**  
Directrice générale - Administratrice  
**Guy Wagner,**  
Chief Investment Officer



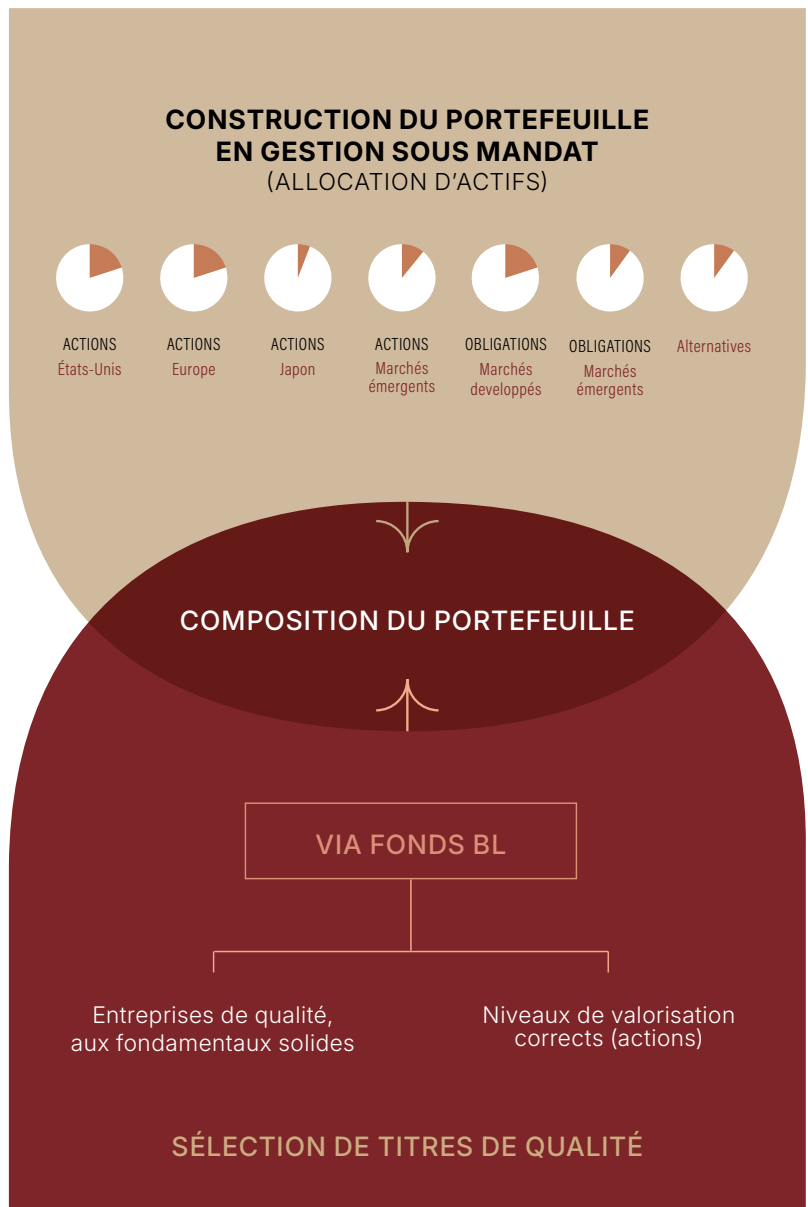
# La gestion sous mandat

Nous mettons l'allocation d'actifs stratégique au service de la construction de votre portefeuille.

Au cœur de notre métier, les équipes de PBI – Private Banking Investments ont développé une large gamme de solutions en gestion sous mandat, grâce à laquelle vous pourrez leur déléguer le suivi quotidien de votre portefeuille, pour vous concentrer pleinement sur vos projets.

Gérés par une équipe de spécialistes, ces portefeuilles allient les principales classes d'actifs par zones géographiques et secteurs économiques et permettent ainsi de s'affranchir des contraintes liées au suivi quotidien des investissements. À travers une gestion principalement active et un processus de sélection de titres rigoureux, les investissements tiennent compte de vos attentes de performance et de votre sensibilité au risque, afin de faire fructifier votre capital à long terme.

Ainsi, vous avez accès à notre expertise en gestion d'actifs, que ce soit au travers de la SICAV BL, de lignes directes, de fonds socialement responsables, de fonds externes ou encore par l'entremise d'*Exchange Traded Funds* (ETF).



## Services proposés

- Gestion sous mandat
- Investissements en fonds Banque de Luxembourg, en fonds socialement responsables, en lignes directes, en fonds externes ou en trackers
- Investissements alternatifs dans des fonds diversifiés : Private Equity, fonds spécialisés flexibles
- Accompagnement et conseil en investissement

8 Md€

Actifs en gestion  
au 31/12/2024\*

“

Il est important d'opter pour une approche qui privilégie la maîtrise des risques. C'est l'objectif de la gestion sous mandat, à travers laquelle vous confiez vos avoirs à un spécialiste.

Damien Petit, Directeur commercial et Responsable des investissements

”



### VOTRE ÉQUIPE DÉDIÉE

Damien Petit, *Directeur commercial et Responsable des investissements*

Philippe Celis, *Responsable Private Banking Investments*

\* Au sein des portefeuilles sous mandat, les fonds d'investissement BL représentent les deux tiers des actifs gérés.



04

Notre  
raison d'être,  
notre raison  
d'agir



# En route pour une amélioration constante

La durabilité est au cœur de notre stratégie  
et se traduit par des projets à impact direct.

Depuis ses origines, la Banque de Luxembourg est un acteur engagé dans sa communauté et dans son pays. Certifiés B Corp depuis 2023, nous articulons notre plan d'action autour de quatre engagements, basés sur le prérequis d'une gouvernance solide, pour : les clientes et clients, les collaboratrices et collaborateurs, les communautés et l'environnement.

En 2024, nous avons renforcé notre équipe dédiée. Nous avons également créé un Forum RSE qui anime l'échange permanent entre toutes les parties prenantes, et propose au Comité RSE, lui-même composé des membres du Comité Exécutif, des projets ayant un impact tangible et mesurable.

Cette année, nous préparons les étapes futures de notre engagement, avec la recertification B Corp prévue en 2026, pour une progression continue de notre modèle d'affaires sur la trajectoire de la durabilité. Ainsi, notre raison d'être *Attentive aux générations futures* est devenue une raison d'agir, nous incitant à réévaluer constamment notre impact positif et les moyens mis en œuvre pour l'optimiser.

Certified



Corporation

## B Corp, une communauté rassemblée autour du *Business as a force for good*

Présente dans plus de 100 pays, B Lab propose aux entreprises certifiées une grille d'orientation permettant de mesurer leur maturité en matière d'impact sociétal et environnemental et de piloter leur progression.

Au-delà de la certification, cette communauté d'entreprises pionnières travaille de concert et prend des engagements pour faire émerger une *Benefit Economy* plus équitable et durable.



# Attentive aux générations futures

Nos quatre engagements reposent sur le prérequis d'une bonne gouvernance.



## Clientes et clients

Banque du long terme, nous agissons pour un avenir durable en accompagnant nos clients dans la transition et en proposant des solutions d'investissement et de financement durables.



## Environnement

Acteur responsable, nous continuons à réduire notre empreinte environnementale.



## Collaboratrices et collaborateurs

Maison engagée, nous valorisons la diversité des profils et le développement des compétences de nos collaborateurs tout en soutenant leur épanouissement dans la durée.



**Nicole Dochen**, Talents & Diversité, Communication Interne & Change Management et RSE



## Communautés

Entreprise certifiée B Corp, nous visons un impact local en accompagnant la collectivité au-delà de notre activité bancaire.



**Déborah Guez**, Responsable RSE



# Une stratégie qui s'articule autour de quatre engagements

Notre Banque a intégré ses ambitions en matière de durabilité dans son plan stratégique.

1

## Clientes et clients

Notre cycle d'ateliers d'engagement, destiné aux entreprises familiales, vient en renfort de notre action de sensibilisation en faveur du développement durable comme levier de croissance et de pérennité.

Par ailleurs, BLI - Banque de Luxembourg Investments et Funds for Good (FFG) renforcent leur partenariat solide, visant des stratégies d'investissement socialement responsable, à impact direct et local. Ainsi, la gamme de fonds actions à objectif d'impact porte au nombre de trois les stratégies d'investissement bénéficiant d'un double impact : intra-investissement via BLI et post-investissement via FFG. Elle s'est vu attribuer par ailleurs le label indépendant belge *Towards Sustainability*, attestant de la solidité de l'approche mise en œuvre.

Afin de renforcer notre engagement dans la décarbonation de l'économie, nous avons étendu notre offre de financement aux clients privés résidant au Grand-Duché de Luxembourg, en proposant trois types de crédits au sein de la gamme transition.

105

Emplois créés en 2024 ;  
près de 500 depuis le  
lancement en 2018, grâce  
à l'action de FFG

2

## Collaboratrices et collaborateurs

En juillet 2024, nous avons adhéré au *Pacte national Entreprises et droits de l'Homme* initié par le gouvernement luxembourgeois. Parallèlement, nos collaboratrices et collaborateurs ont été sensibilisés aux enjeux de la diversité à travers plusieurs ateliers internes, dont l'initiative européenne *DuoDay* (binôme entre professionnels et personnes en situation de handicap, pour promouvoir l'inclusion en entreprise), le programme d'accompagnement interne *Sophia* ou encore l'expérience *Flip it to test it* (se mettre dans la peau de l'autre pour vivre une situation d'exclusion).

Le Comité Exécutif, quant à lui, a fait du management inclusif et du pilotage des actions Diversité, Équité & Inclusion des objectifs prioritaires. En complément, l'auto-diagnostic *Handidiag*, mis en place par IMS Luxembourg ([www.imslux.lu](http://www.imslux.lu)), a été réalisé pour renforcer l'intégration des personnes en situation de handicap.

Dans le même esprit, nous avons lancé le *Mois de la Santé mentale*, incluant une formation certifiante animée par un médecin du travail, à destination des membres d'un réseau interne de personnes de confiance, offrant un espace de parole sécurisé supplémentaire aux instances existantes, ainsi qu'un cycle de conférences internes sur l'épuisement professionnel et le droit à la déconnexion.

Enfin, notre engagement envers le développement des compétences et l'employabilité s'est renforcé avec une offre de formation élargie et l'introduction de *My Academy*, une nouvelle plateforme dédiée, réaffirmant ainsi notre responsabilité envers toutes les générations.

22 %  
Temps partiels

43 ans  
Âge moyen de nos  
collaborateur·rice·s

11 ans  
Ancienneté moyenne de  
nos collaborateur·rice·s

1 150  
Collaborateur·rice·s  
(dont 99 % en CDI)

22  
Nationalités



### 3

#### Communautés

Nous poursuivons notre engagement sociétal en soutenant des initiatives locales et en encourageant la mobilisation de nos collaboratrices et collaborateurs. Ainsi, en tant que partenaire de longue date du Relais pour la Vie, nous avons renouvelé notre soutien à la Fondation Cancer à travers une contribution financière, mais surtout l'engagement d'une centaine de bénévoles et de coureurs mobilisés sur 24 heures. Cet engagement symbolise notre solidarité envers les patients et leurs familles.

Autre rendez-vous annuel : nos collaboratrices et collaborateurs ont prêté main forte lors du traditionnel repas de Noël, organisé par l'association *Stëmm vun der Strooss* (luxembourgeois pour « voix de la rue »), pour les personnes en situation de précarité.

≈ 7 %

Réduction de la  
consommation d'eau

50 m<sup>2</sup>

Panneaux  
photovoltaïques  
installés

4

## Environnement

En 2024, nous nous sommes engagés dans un projet de préservation de la biodiversité à travers un partenariat avec la Fondation de Luxembourg, visant à protéger et enrichir les écosystèmes locaux.

Dans une démarche de transformation durable et pour accompagner l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs vers des pratiques de consommation plus responsables, nous avons aussi lancé la campagne de sensibilisation *The Week* (série d'ateliers pour comprendre les enjeux climatiques et passer à l'action), visant un taux de participation maximal – depuis le Comité Exécutif jusqu'à chaque membre de nos équipes.

En même temps, nous avons promu en interne la campagne nationale *GoGo VELO*, incitant nos collaboratrices et collaborateurs à privilégier le vélo comme moyen de transport, dans un objectif de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>.

S'y rajoutent le calcul de l'empreinte carbone de nos initiatives et la fixation d'objectifs de décarbonation afin de viser la neutralité carbone d'ici 2050, conformément aux objectifs nationaux et européens.

70 %

Réduction de notre parc  
d'imprimantes

≈ 1 M

Feuilles de papier  
économisées

≈ 100 h

Economie d'intervention  
par des techniciens

750 kWh

économisés



05

À vos côtés



# Nos organes de décision

## Comité Exécutif



**Pierre Ahlborn**  
*Administrateur délégué*



**Nicole Dochen**  
*Talents & Diversité, Communication Interne  
& Change Management et RSE*



**Benoît Elvinger**  
*Salle des Marchés et Financement*



**Sylvie Rémont**  
*Gestion des Risques et Conformité*



**Luc Rodesch**  
*Banque privée, Entreprises & Entrepreneurs,  
Fiscal, Marketing, Communication & Experience*



**Romain Weiler**  
*Finance, Data, Facility, Informatique,  
Opérations et Transformation*



**Florence Winfield-Pilotaz**  
*Asset Servicing*

## Responsables d'activité



Filiale Société de gestion BLI -  
Banque de Luxembourg Investments  
**Fanny Nosetti-Perrot**  
*Directrice générale - Administratrice*



Banque de Luxembourg  
Belgium  
**David Schmidt**  
*Directeur*

## Secrétariat général



**Pierre Even**  
*Secrétaire général*

## Conseil d'Administration

### Président

**Éric Charpentier,**

Directeur Général de la Banque Fédérative du Crédit Mutuel, *Strasbourg* et Directeur Général du CIC, *Paris*

### Vice-Président

**Daniel Baal,**

Président du Crédit Mutuel Alliance Fédérale, *Strasbourg*

### Administrateur délégué

**Pierre Ahlborn,**

*Luxembourg*

### Administrateurs

**Valérie Benquet,**

Directrice CIC Corporate, *Paris*

**Cosita Delvaux,**

Notaire, *Luxembourg*

**Carine Feipel,**

Avocate, *Luxembourg*

**Philippe Hoss,**

Avocat, *Luxembourg*

**Georges M. Lentz Jr.,**

Administrateur délégué, Brasserie Nationale, *Luxembourg*

**Bich Van Ngo,**

Expert-comptable, *Luxembourg*

**Pit Reckinger,**

Avocat, *Luxembourg*

**Nicolas Ruggieri,**

Directeur général exécutif, Groupe Batipart, *Luxembourg*



# Une Banque qui s'adapte au monde d'aujourd'hui



Fondation de la Banque Mathieu Frères, un des piliers fondateurs de la Banque de Luxembourg, par Ambroise Jacques et Marie-Eugène Mathieu.

Le CIAL devient actionnaire de la Banque Mathieu Frères.

Au cours des années 90, la Banque développe ses services destinés aux clients institutionnels.

1920 1937 1945 1969 1978 1990

Ouverture de la première agence de la Banque d'Alsace et de Lorraine (BAL) au Luxembourg, à l'origine de la Banque de Luxembourg.



Le CIAL Luxembourg, Crédit industriel d'Alsace et de Lorraine, second pilier de la Banque de Luxembourg, rouvre ses portes au public après la Seconde Guerre mondiale.

La Banque Mathieu Frères prend le nom de Banque de Luxembourg.



Création de BL FR & AM (Banque de Luxembourg Fund Research & Asset Management), qui deviendra BLI - Banque de Luxembourg Investments, la société de gestion d'actifs de la Banque de Luxembourg.

La Banque de Luxembourg commémore son centième anniversaire.

1998

2005

2010

2020

2023



Le groupe CIC, dont fait partie la Banque de Luxembourg, est repris par le Crédit Mutuel Centre Est Europe pour former le groupe CM-CIC.

Établissement de ses centres de services destinés à la clientèle privée en Belgique.

La Banque de Luxembourg confirme sa stratégie RSE en devenant membre de la communauté B Corp.



# Notre actionnaire

La Banque de Luxembourg, filiale du CIAL, puis du CIC, fait partie du groupe Crédit Mutuel Alliance Fédérale, qui a repris le Crédit Industriel et Commercial (CIC) en 1998.

Bancassureur de premier plan en France avec 77 000 collaborateurs au service de 31 millions de clients, Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose une offre multiservice à une clientèle de particuliers, de professionnels de proximité et entreprises de toutes tailles, via plus de 4 000 points de vente. Figurant parmi les plus solides groupes bancaires européens, ses capitaux propres s'élèvent à 66 milliards d'euros et son ratio de CET1 à 18,8 % au 31 décembre 2024.

Première banque *entreprise à mission* en France, elle affiche pour l'exercice 2024 une performance historique avec un résultat net de 4,1 milliards d'euros. Profondément attaché au mutualisme par la preuve, le Crédit Mutuel Alliance Fédérale s'engage à verser chaque année un dividende sociétal de 15 % de son résultat net. Ces fonds sont destinés à être consacrés au financement de projets qui permettent, entre autres, de lutter contre le réchauffement climatique et contre les inégalités sociales. En 2024, le dividende sociétal a permis de mobiliser 574 millions d'euros pour soutenir des entrepreneurs engagés pour le climat, porter des offres de bancassurance inclusives et accompagner les associations locales comme les grandes ONG.

En 2024, les très bonnes notations externes du Crédit Mutuel ont été confirmées par Moody's (A1), Fitch Ratings (Senior Préférée : AA-) et S&P Global Ratings (A+), avec une perspective stable. Les trois agences mettent en avant la solidité du modèle de bancassurance et le bon niveau des indicateurs de rentabilité, de qualité d'actifs, de capitalisation et de liquidité du Crédit Mutuel.



# Nos implantations

## LUXEMBOURG

[www.banquedeluxembourg.com](http://www.banquedeluxembourg.com)



### Luxembourg

14, Boulevard Royal  
L-2449 Luxembourg  
Tél. : (+352) 49 924 1



### Luxembourg-Howald

55, Boulevard des Scillas  
L- 2529 Luxembourg-Howald  
Tél. : (+352) 49 924 1

## BELGIQUE

[www.banquedeluxembourg.be](http://www.banquedeluxembourg.be)



### Bruxelles

Chaussée de La Hulpe, 120  
B-1000 Bruxelles  
Tél. : +32 (0) 2 663 45 40



### Sint-Martens-Latem

Kortrijksesteenweg 218  
B-9830 Sint-Martens-Latem  
Tél. : +32 (0) 9 244 00 40

# Nos actualités

[www.banquedeluxembourgnews.com](http://www.banquedeluxembourgnews.com)

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



Conception, réalisation et rédaction : Supper, Banque de Luxembourg  
Crédits photographiques : Daniel Fragoso, Vito Labalestra, Fernando Guerra

Banque de Luxembourg, société anonyme,  
14, Boulevard Royal, L-2449 Luxembourg

RCS Luxembourg B5310

FR/EN/DE

PRINTED IN  
LUXEMBOURG







**B** BANQUE DE  
LUXEMBOURG

[www.banquedeluxembourg.com](http://www.banquedeluxembourg.com)

Banque de Luxembourg  
14, Boulevard Royal  
L-2449 Luxembourg  
Tél. : (+352) 49 924 1

Certified



Corporation