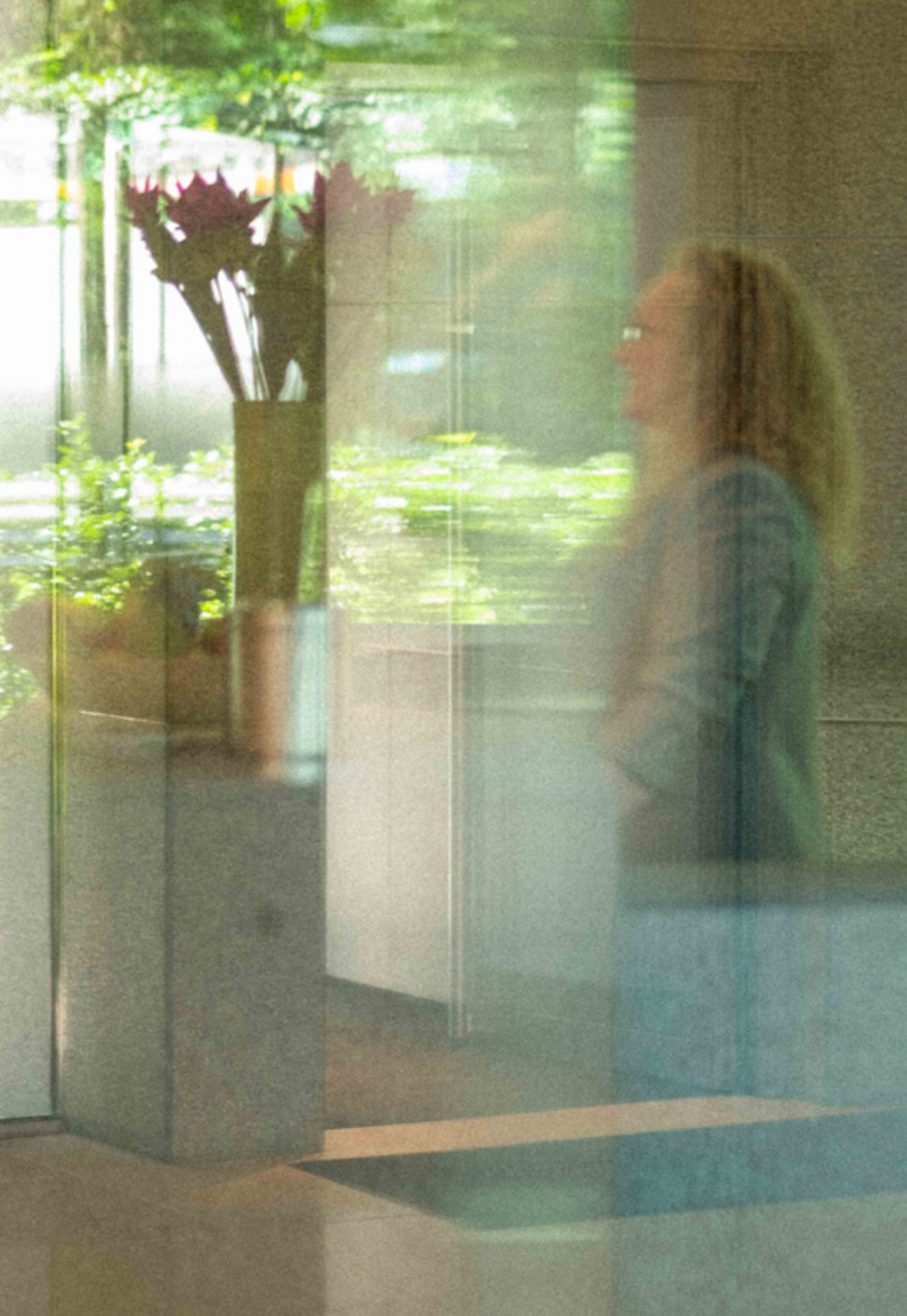
BANQUE DE LUXEMBOURG
BELGIUM

Portrait

2026

NL



Inhoud

Deel 01

Onze bestaansreden 04
Voorwoord van
Luc Rodesch en David Schmidt 06

Deel 02

Kerncijfers 2025 08

Deel 03

Samen met onze cliënten 12

Deel 04

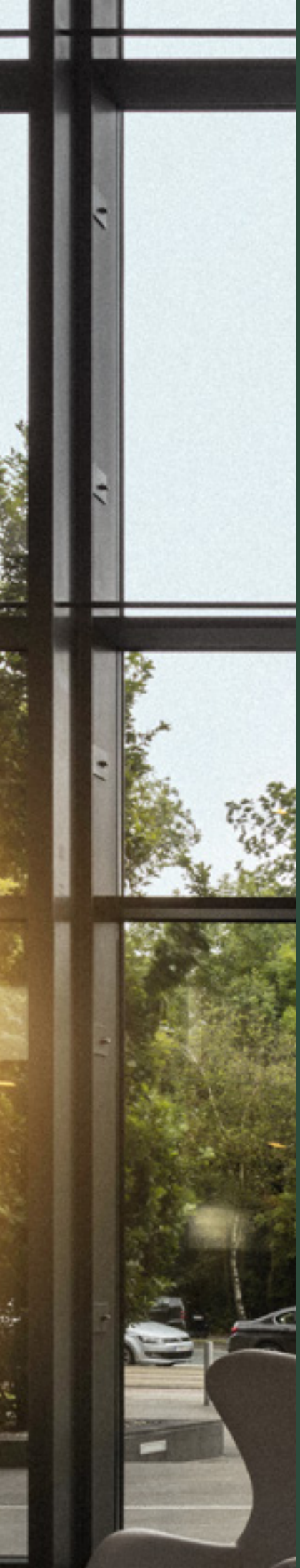
Waarom wij actie ondernemen 26

Deel 05

Aan uw zijde 36

01

Onze bestaans-reden



Onze bestaansreden

In een wereld vol onzekerheid en met steeds snellere economische, technologische en maatschappelijke ontwikkelingen kiest Banque de Luxembourg Belgium voor standvastigheid, oordeelkundigheid en verantwoordelijkheid.

Onze bestaansreden is die van een onderneming die kan bogen op:

- **stabiliteit**, met dank aan onze langetermijnvisie en financiële structuur;
- **cliëntgerichtheid**, zowel met het oog op onze cliënten als op onze medewerkers, in een relatie met wederzijds vertrouwen;
- **flexibiliteit**, dankzij ons vermogen ons voortdurend aan te passen aan de almaar veranderende uitdagingen.

Wij kiezen voor nauw contact en begeleiden onze terecht veeleisende particuliere en institutionele cliënten op lange termijn. Al meer dan een eeuw doorstaat onze bank de economische cycli en de crisissen met dank aan onze stabiele governance, ons streng risicobeheer en de dagelijkse inzet van onze teams. Wij laten ons niet leiden door hypes en verkiezen gecontroleerde groei boven kortetermijnwinsten.

Met het oog op onze economische en maatschappelijke verantwoordelijkheid hebben we dat engagement verheven tot de kern van onze missie. Als B Corp™-gecertificeerde onderneming zijn duurzaamheid, inclusie en de zoektocht naar meetbare impact onlosmakelijk verbonden met onze activiteiten. Zowel nu als in de toekomst streven we een duidelijke ambitie na: duurzame en gedeelde waarde creëren voor onze cliënten, onze aandeelhouders en al onze belanghebbenden.

120

Voorwoord van Luc Rodesch en David Schmidt

Soliditeit, de steunpilaar van een duurzaam partnerschap

Luc Rodesch
Head of Private Banking,
Member of the Executive Committee

David Schmidt
Managing Director,
Banque de Luxembourg Belgium

Wij danken u voor het vertrouwen dat u in ons stelt. Het is de hoeksteen van ons engagement. Of u nu een particuliere cliënt of een professionele vermogensbeheerder bent, **wij begeleiden u nauwgezet en aandachtig op lange termijn**. Onze organisatie, onze beschikbaarheid en onze aanpak op maat betekenen meer dan een eenvoudige positionering: het betreft een **collectieve belofte** die elke dag wordt ingelost door onze teams.

Wij willen geen hypes najagen, maar weloverwogen oplossingen aanreiken, aangepast aan uw behoeften en uw belangen op lange termijn.

Beschermen en anticiperen: soliditeit als voornaamste verantwoordelijkheid

We leven in onzekere tijden. Dat was vroeger al zo, en nu nog steeds.

De functie van bankier houdt een zekere verantwoordelijkheid in. Als brug tussen spaarders en projectorganisatoren is het onze taak op de risico's te anticiperen, de onzekerheden te analyseren en het evenwicht te bewaren.

Onze eigen soliditeit is dan ook onze voornaamste verantwoordelijkheid.

In haar honderdjarige geschiedenis heeft de bank alle cycli en economische crisissen overleefd door **voortdurend haar funderingen te verstevigen**: een strikte naleving van de veranderende regelgeving, voorzichtig risicobeheer, de consolidatie van ons eigen vermogen en onze veiligheidsmarges, een geoptimaliseerd bestuur en een bewust vereenvoudigd bedrijfsmodel, met als enige dochtermaatschappij onze onderneming voor het beheer van beleggingsfondsen, BLI – Banque de Luxembourg Investments. Bovendien blijft onze aandeelhouder, de groep **Crédit Mutuel Alliance Fédérale**, een van de soliedste banken in Europa. Dankzij die discipline gelden we als een veilige basis voor onze cliënten wanneer

de markten volatieler worden of als er spanningen heersen.

Ongeacht of het beleggingen of financieringen betreft, hanteren we bij elke beslissing dezelfde richtlijnen: **het materiële en immateriële vermogen** dat ons is toevertrouwd**, duurzaam beschermen** en **de projecten begeleiden met maatregelen en een visie op lange termijn**.

Handelen als verantwoordelijke speler, ten dienste van onze belanghebbenden

Onze verantwoordelijkheid gaat verder dan de bankrelatie. Ze kadert binnen de bredere visie van onze maatschappelijke rol.

Banque de Luxembourg, die in 2023 het **B Corp-certificaat** verwierf, heeft rekening houden met de belangen van alle belanghebbenden formeel opgenomen in haar statuten: cliënten, medewerkers, aandeelhouders en de gemeenschap in het algemeen. Die veeleisende internationale certificering geldt als leidraad voor ons **voortdurende streven naar vooruitgang** en stut onze **vereisten op het vlak van transparantie en meetbare impact**.

Die ontwikkeling sluit volledig aan op die van onze aandeelhouder, de groep Crédit Mutuel Alliance Fédérale, die in 2020 **het statuut 'entreprise à mission'** (onderneming met een missie, een specifiek statuut dat deel uitmaakt van de Franse PACTE-wet) heeft aangenomen en 15% van haar geconsolideerde winst uitkeert als maatschappelijk dividend.

Met onze aansluiting bij de B Corp-gemeenschap engageren we ons voor voortdurende verbetering. Die belofte ligt aan de basis van alle activiteiten van uw bank, zoals ook past bij onze positionering als **huis van vertrouwen.**

02

Kerncijfers 2025

Nettobankresultaat
in miljoen euro

381

Eigen vermogen
in miljoen euro

1.124

Nettowinst in miljoen euro

83,4

Solvabiliteitsratio in %

23,56

Liquiditeitsratio in %

143,6

Niet-liquide effecten
in miljoen euro

37.548

Totale cliëntendeposito's
in miljoen euro

128.010

Liquide effecten
in miljoen euro

78.504

Contanten
in miljoen euro

11.959

Aan cliënten verleende
kredieten in miljoen euro

3.234

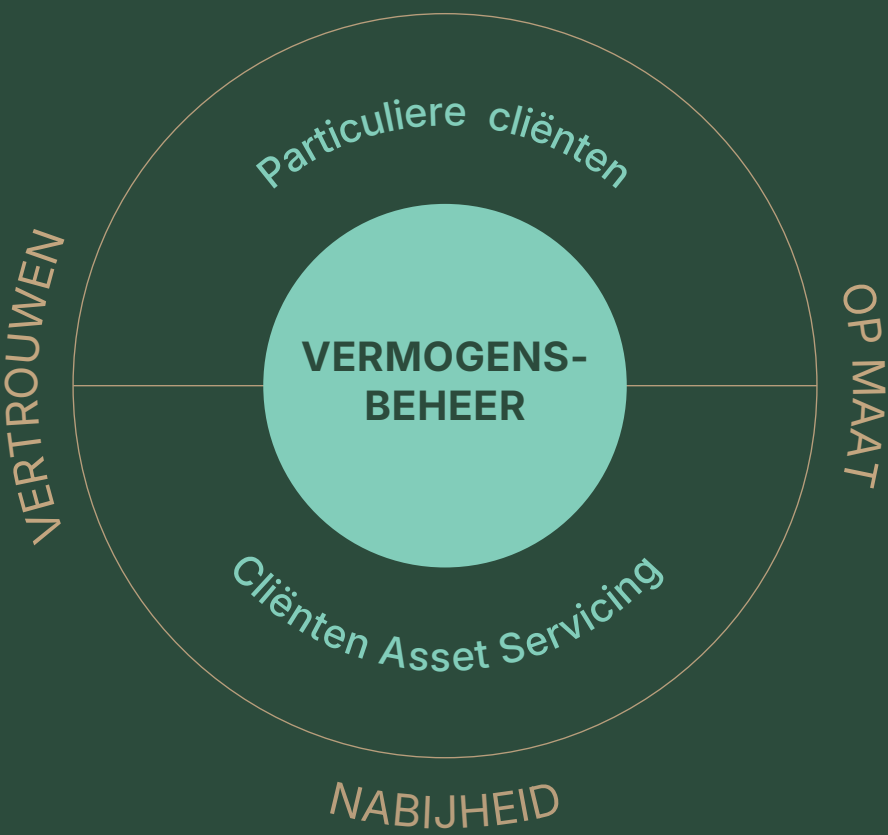
LuxGAAP-cijfers per 31/12/2025

GENT

03

Samen met onze cliënten

Expertise ten dienste van twee groepen cliënten



Particuliere cliënten

De complexiteit beheersen ten dienste van de privévermogens

In een kader met duurzame geopolitieke onzekerheid, hardnekkige volatiliteit op de markten en een voortdurend veranderend reglementair kader zijn onze cliënten bovenal op zoek naar betrouwbaar houvast.

> “
>
> Vertrouwen stamt uit leesbare beslissingen, langetermijnrelaties en een strikte risicobeheersing.
>
> David Schmidt, Managing Director,
> Banque de Luxembourg Belgium
>
> ”

Die toegenomen verwachtingen indachtig, bevestigen wij onze positie als vertrouwenspartner. Wij geven de voorkeur aan solide, eenvoudige, begrijpelijke langetermijnoplossingen.

Ook in een steeds uitdagendere omgeving bleken onze activiteiten opnieuw veerkrachtig. Onze activa onder beheer zijn blijven groeien, met dank aan het hernieuwde vertrouwen van onze cliënten. Die standvastigheid wijst op ons vermogen om de complexiteit te beheersen en samenhangende antwoorden te bieden in een onzekere wereld.

We leveren doelgerichte begeleiding aan ondernemersfamilies en aan een lokaal en internationaal cliënteel dat op zoek is naar stabiliteit.

We zorgen voor meer diversificatie in de portefeuilles en de beheerstijlen. Bovenal zijn onze beslissingen steeds gebaseerd op risicobeheersing. Onze beleggingsoplossingen steunen op een beproefde en transparante langetermijnbenadering. Ook de ontwikkeling van ons private-equity-aanbod past binnen dat verhaal, terwijl ESG-uitdagingen (ecologisch, sociaal, governance) en duurzaamheidsvereisten een steeds groter deel uitmaken van onze benadering van vermogensbeheer.

Omdat we het menselijke aspect cruciaal achten, staan nauwe relaties en financieel onderricht centraal in onze aanpak. Met dank aan onze stabiele, deskundige en betrokken teams geniet elke cliënt een gepersonaliseerde begeleiding. Voor onze Grote Cliënten stellen we oplossingen op maat voor, die zijn afgestemd op hun uiteenlopende vermogensbehoeften.

De digitalisering van de cliëntentrajecten en de vereenvoudiging van bepaalde processen versterken onze operationele efficiëntie, waardoor er meer tijd wordt vrijgemaakt voor advies. Uit die manier van werken blijkt een duidelijk verlangen: investeren in de expertise van onze teams en een hoge mate van personalisering bieden om de ervaring van de cliënt voortdurend te verbeteren.

Ten slotte zetten we in op verantwoorde ontwikkeling, die niet alleen is afgestemd op de vereisten van onze cliënten op het vlak van vermogensbeheer, maar ook op de sociale en ecologische uitdagingen. Meer dan ooit willen we een baken van stabiliteit zijn dat heldere beslissingen uitdraagt en elk vermogensproject duurzaam ondersteunt.

Aangeboden diensten

- Portefeuillebeheer met huisfondsen, externe fondsen, maatschappelijk verantwoorde fondsen en directe beleggingen
- Beleggingsadvies
- Vermogensstructurering
- Financieringsoplossingen op maat
- Filantropie

€ 28,3 mld
activa onder beheer

UW GESPECIALISEERDE TEAM

Van links naar rechts
David Schmidt, *Managing Director, Banque de Luxembourg Belgium*
Steven Maertens, *Head of Private Banking Vlaanderen*
Nicolas Vendredi, *Head of Private Banking Wallonië-Brussel*

Cliënten Asset Servicing

Een voorkeurspartner voor vermogens-beheerders

Banque de Luxembourg Asset Servicing begeleidt al meer dan veertig jaar beleggingsfondsen, vermogensbeheerders en institutionele cliënten, steeds met hoge vereisten op het vlak van kwaliteit van de dienstverlening, technologische innovatie en stabiliteit van de teams.

Wij streven ernaar op lange termijn een voorkeurspartner te blijven voor de onafhankelijke vermogensbeheerders.

Hoewel de markt almaar meer ontwikkelt naar eenheids-worst, verkiezen wij een differentiërende benadering op basis van oplossingen op maat die zijn aangepast aan de specifieke behoeften van onze cliënten. Zo steunt ons model op een nauwe relatie met onze cliënten, sterke reactiviteit op hun vragen en een diepgaande kennis van hun uitdagingen op operationeel en ontwikkelingsvlak. Onze gespecialiseerde teams coördineren onze expertises en reiken onze cliënten samenhangende en praktische oplossingen aan.

We zagen in 2025 een mooie commerciële dynamiek en doelgerichte operationele vernieuwingen. Om de kwaliteit van onze dienstverlening te optimaliseren, werden de openingsuren van onze marktenzaal uitgebreid tot 22.00 uur.

De digitalisering is een essentiële pijler van ons stappenplan. Daarom hebben we een nieuw platform gelanceerd met eenvoudigere procedures om een rekening te openen voor cliënten die hun activa hebben toevertrouwd aan een onafhankelijke beheerder.

Wij blijven investeren in technologie, in de uitbreiding van onze teams en in de vaardigheden van onze medewerkers. Dankzij dat voortdurende verbeterings-proces kunnen we beter inspelen op de behoeften van onze cliënten.

€ 11,8 mld

activa van onafhankelijke vermogensbeheerders (+10,3%)

Aangeboden diensten

- Rekeningbeheer voor cliënten van onafhankelijke vermogensbeheerders
- Uitvoering van de orders
- Ondersteuning van financieringsprojecten
- Wettelijke rapportering
- Digitaal platform en connectiviteit

"

Omdat de cliënten onze topprioriteit zijn, bieden we hen flexibele, betrouwbare en duurzame begeleiding.

Jean Demuth, Head of External Asset Managers

"

UW GESPECIALISEERDE TEAM

Van links naar rechts
Jean Demuth, *Head of External Asset Managers*
Grégory Tirard, *Head of External Asset Managers Belgium*
Ricardo Teixeira Fernandes, *Client Service Officer*

Een globale expertise voor duurzaam vermogensbeheer

Met het oog op de complexiteit van de markten vertrouwt uw bank op eenvoudige en beproefde principes om haar cliënten duurzaam te begeleiden bij het beheer van hun vermogen.

In een voortdurend veranderend financieel klimaat blijft de relatie met de cliënt centraal staan. Alle cliënten worden op lange termijn opgevolgd, met veel aandacht voor hun vermogensgerelateerde uitdagingen.

Met meer dan honderd jaar ervaring in vermogensbeheer kunnen Banque de Luxembourg en Banque de Luxembourg Belgium bogen op een erkende expertise in het beheer met beleggingsfondsen en in portefeuillesamenstelling.

Het fondsenbeheer is in handen van BLI – Banque de Luxembourg Investments, een beheermaatschappij en een dochteronderneming van Banque de Luxembourg. Ze kan gediversifieerde oplossingen aanbieden dankzij haar uitgebreide scala vermogenscategorieën.

Het portefeuillebeheer van PBI – Private Banking Investments gaat uit van een samenstelling op maat en een strikte activaspreiding, in lijn met de levensprojecten van de cliënten en de ontwikkeling van hun vermogenssituatie. Die globale aanpak leidt tot een brede waaier aan oplossingen.

Zo biedt de bank haar cliënten de gemoedsrust van een volledige opvolging, met één continue prioriteit: de vermogens die haar werden toevertrouwd, beschermen en laten groeien in het kader van een vertrouwensrelatie op lange termijn.

Private Banking Investments

Beleggen ten dienste van vermogensprojecten

De complexiteit van de markten vertalen in heldere, samenhangende en duurzame beleggingsbeslissingen.

Onze benadering, die wordt geschraagd door het team van PBI – Private Banking Investments dat is samengesteld uit experts in verschillende disciplines, steunt op overtuigingen en beproefde methodes. Het doel is het kapitaal te laten groeien op lange termijn, met dank aan beleggingsoplossingen die zijn aangepast aan de verschillende marktomgevingen.

Beleggingsadvies en -opvolging

Onze specialisten werken samen met de adviseurs en begeleiden de cliënten om hun beleggingsstrategie te bepalen en te implementeren.

Die begeleiding steunt op een nauwkeurige analyse van hun situatie en hun doelstellingen, maar ook van hun beleggingshorizon, hun risicotolerantie, hun beperkingen en persoonlijke overtuigingen.

Die elementen worden vervolgens vertaald tot gediversifieerde portefeuilles die worden samengesteld uit een brede waaier van instrumenten: directe beleggingen, beleggingsfondsen of ETF's (exchange traded funds), fondsen die de ontwikkeling van een beursindex proberen na te bootsen. Het overkoepelende doel is op lange termijn waarde te creëren.

Oplossingen met discretionair beheer

Onze oplossingen met discretionair beheer rusten op complementaire benaderingen. Ze bestaan uit portefeuilles op basis van overtuigingen die, afhankelijk van de gekozen strategieën, huisfondsen, directe beleggingen, externe fondsen, sociaal verantwoorde fondsen en ETF's bevatten.

Elke oplossing wordt aangepast op basis van het risicoprofiel en de deviezen. Die architectuur maakt een opvolging op lange termijn mogelijk, alsook een vlotte aanpassing van de allocaties naargelang de ontwikkeling van de cliëntbehoeften.

Voor vermogens van meer dan tien miljoen euro kunnen er portefeuilles op maat worden samengesteld om rekening te houden met specifieke doelstellingen en complexe vermogensbeperkingen. Die portefeuilles, die samen met de cliënten en hun adviseurs worden uitgewerkt, staan borg voor een exclusief en volledig gepersonaliseerd beheermodel.

Private equity: een hefboom voor diversificatie op lange termijn

Onze teams sleutelen al meer dan tien jaar aan een private-equity-aanbod, dat op een coherente manier wordt verwerkt in de allocaties van de cliënten die ervoor in aanmerking komen en er interesse in hebben. Het wordt geschraagd door een selectie van hoogwaardige beheerders met een duidelijke rendementsgeschiedenis en een strikte geografische en sectorale diversificatie.

De cliënten genieten een gestructureerde opvolging van hun private-equitybeleggingen, inclusief regelmatige rapportering en een coherente integratie van de vermogenscategorie in de globale allocatie van hun portefeuille. Private equity is dan ook een structurerende toevoeging aan de beurzen, en geen geïsoleerde belegging.

“

Goede beleggingsbeslissingen wortelen niet in een opeenvolging van tactische arbitrages, maar in een langetermijnvisie die strookt met iemands levensprojecten.

Damien Petit, Head of Investments

”

UW GESPECIALISEERDE TEAM

Damien Petit, *Head of Investments*
Michael Barclay, *Head of Investments (Vlaanderen)*

€ 7,7 mld
Activa onder discretionair beheer per 31/12/2025

8
private-equityfondsen gelanceerd sinds 2014

+500
onderliggende ondernemingen

BLI – Banque de Luxembourg Investments

Actief beheer met oog voor de lange termijn

Al ruim dertig jaar bieden onze gespecialiseerde teams hun expertise in vermogensbeheer aan.

Dat aanbod steunt op vier beleggingspijlers (aandelen, obligaties, gemengde activa en MVB of maatschappelijk verantwoorde beleggingen) om gediversifieerde oplossingen aan te bieden die stroken met de prioriteiten van elke belegger. Het wordt in Luxemburg ontwikkeld door BLI – Banque de Luxembourg Investments, de vermogensbeheermaatschappij van Banque de Luxembourg. Ons actieve beheer op basis van overtuigingen maakt deel uit van onze marktbenadering van vermogensbeheer, met voortdurende aandacht voor risicobeheersing en kapitaalbescherming.

Die benadering wordt geschraagd door structurerende principes:

Actief beheer
De zoektocht naar beleggingsmogelijkheden steunt op actief beheer met als doel de allocaties aan te passen aan de markt-situatie en de geïdentificeerde vooruitzichten. Met de activa worden gediversifieerde portefeuilles opgebouwd, die aansluiten op de gekozen beleggingsstrategie, met de optie, indien gewenst, om af te wijken van de referentie-indexen in een gecontroleerd risicokader.

Kwaliteitsvereiste
In de effectenselectie krijgen hoogwaardige ondernemingen en emittenten met robuuste financiële kerncijfers de voorkeur. Onze langetermijnvisie stelt ons in staat duurzame spelers te identifice-ren en kwetsbare beleggingen te vermijden.

Risicobewust handelen
Rekening houden met de risico's is een essentieel onderdeel van ons beleggingsproces. We besteden bijzondere aandacht aan de samenstelling van de portefeuilles, zodat ze beursdalingen kunnen doorstaan en het verschil kunnen maken over een volledige marktcyclus.

Oog voor de lange termijn
Onze benadering is gericht op de lange termijn: elke belegging wordt geëvalueerd over een volledige marktcyclus, zodat elke beleggingsovertuiging de nodige tijd krijgt om zich te bewijzen en waarde te creëren.

24
Beheerders en analisten

13 jaar
Gemiddelde anciënniteit van de beheerteams

“

Onze doelstelling: gediversifieerde portefeuilles samenstellen die zijn aangepast aan de behoeften van elke belegger, terwijl we het risico onder controle houden. Onze overtuiging: focus op kwaliteit en de lange termijn.

Fanny Nosetti-Perrot, Chief Executive Officer

”

Onze effectenselectie draait om de volgende vermogenscategorieën, rekening houdend met hun specifieke kenmerken:

Aandelen

Business-Like Investing
Beleggen in ondernemingen met een ondernemersgeest en een langetermijnvisie.

Obligaties

Emittenten selecteren die een **opwaartse spiraal** kunnen voorleggen, waar de kwaliteit van de kerncijfers een duurzame verbetering van de financieringskosten schraagt.

Assetallocatie

Steunen op onze interne expertise om gediversifieerde portefeuilles samen te stellen met een **aantrekkelijk risico-rendementsprofiel** over een volledige economische cyclus.

MVB-beheer

ESG-risico's en -opportuniteiten integreren met het oog op duurzame rendementen op lange termijn.

UW GESPECIALISEERDE TEAM

Fanny Nosetti-Perrot, *Chief Executive Officer*
Guy Wagner, *Chief Investment Officer*

€ 9,5 mld
Totaalbedrag BL-beleggingsfondsen

€ 11,9 mld
Totaal beheerd vermogen

04

Waarom wij actie ondernemen

Een duurzaam en voortdurend ontwikkelend model

Door onze beslissingen te baseren op duurzaamheid, willen we positieve, zichtbare en meetbare impact genereren voor al onze belanghebbenden.

Dankzij onze rijke geschiedenis voelen we een bijzondere verantwoordelijkheid ten opzichte van de lokale economie en ondernemingen. De B Corp-certificering, die we in 2023 binnenhaalden, is een internationaal label dat ondernemingen onderscheidt die hoge normen nastreven op ecologisch, sociaal en governancevlak, en die voortdurend blijven sleutelen aan de impact die ze bewerkstelligen. Ze is een weerspiegeling van onze strategische oriëntatie en biedt ons een structurerend referentiekader dat ons duurzaamheidsbeleid aanstuurt. Dat steunt op een veeleisende governance en wordt vertaald in vier cruciale beloftes ten opzichte van onze cliënten, onze medewerkers, de gemeenschap en het milieu.

We stellen hoge eisen aan onszelf en gaan verantwoord te werk, en we integreren die principes in onze handelingen en onze beleggingsoplossingen om een duurzame benadering te verzoenen met financieel rendement.

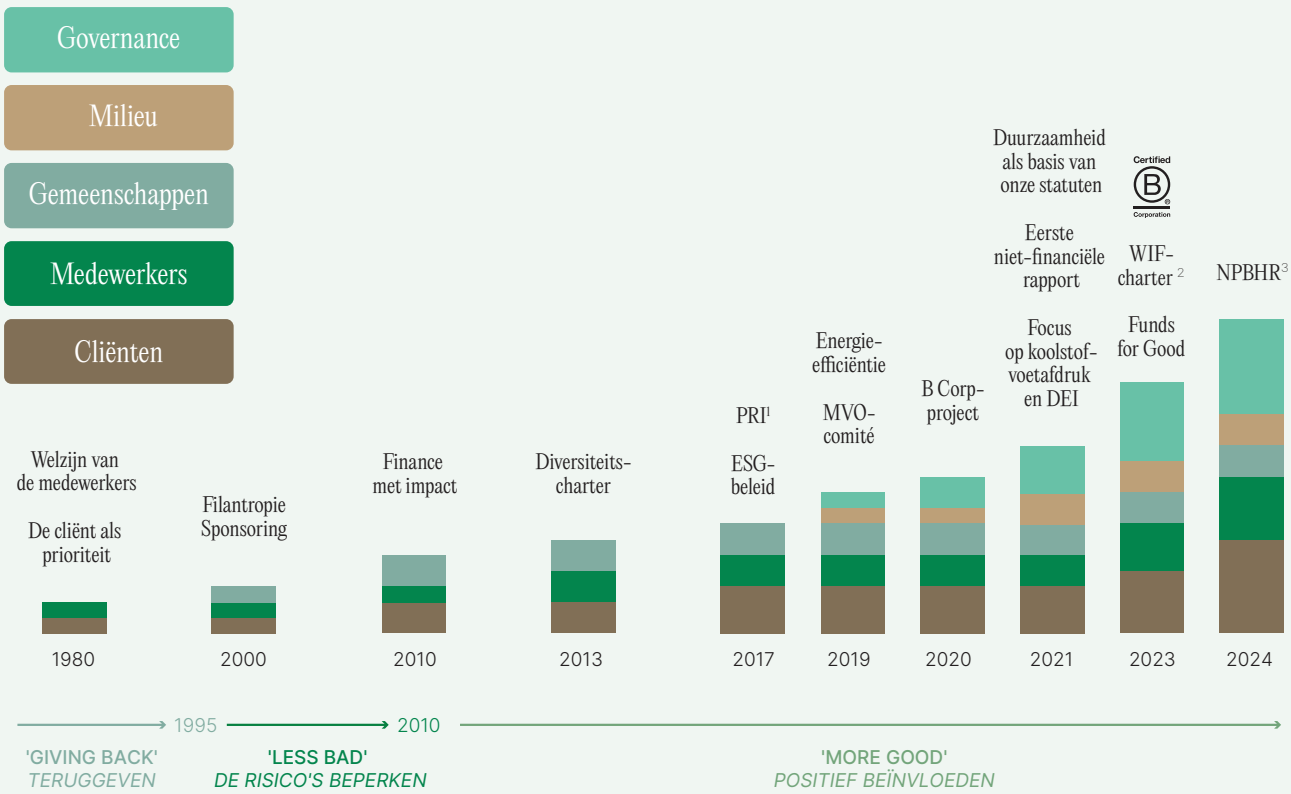
De MVO-governance (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) bekleedt een belangrijke plaats in onze organisatie. Ze staat er borg voor dat onze beloftes op het vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid naadloos verweven zijn met onze algemene strategie en ook op het hoogste beslissingsniveau hoog in het vaandel worden gedragen. Ze steunt op een gestructureerde interne organisatie en garandeert een duidelijke aansturing en regelmatige opvolging. Ze is bevorderlijk voor dialogen, uitwisselingen van ervaringen en de daadwerkelijke implementatie van MVO-acties binnen de bank.

In 2025 hebben we doelstellingen gedefinieerd om onze uitstoot van broeikasgassen terug te schroeven en tegen 2050 koolstofneutraal te worden, zoals ook onze aandeelhouder wil. Tegelijkertijd werken we een plan uit voor de klimaattransitie, waarin wordt bepaald in welk tempo we die voetafdruk afbouwen. Dat heeft zowel betrekking op de operationele uitstoot als op onze financierings- en beleggingsactiviteiten. Het zal er ook toe leiden dat we in ons globaal risicobeheer en in onze kapitaalallocatiebeslissingen meer rekening houden met de klimaatgerelateerde fysieke en transitierisico's.

De evolutie van MVO bij de bank

Onze bank heeft gekozen voor een economisch verantwoord model en heeft haar MVO-ambities door de jaren heen uitgewerkt. Die dynamiek zet ons ertoe aan onze overtuigingen om te zetten in concrete acties, door regelmatig de impact van onze beslissingen te evalueren en onze prioriteiten op basis daarvan aan te passen. Zo kunnen we een grotere positieve bijdrage leveren aan onze cliënten, onze medewerkers, het milieu en de maatschappij als geheel.

Aandelenallocatie per thema



[1] 2017: PVB - Principes voor verantwoordelijk beleggen

[2] 2023: Ondertekening van het charter 'Women in Finance' (WIF)

[3] 2024: Ondertekening van het 'National Pact on Business and Human Rights'

Engagement ten opzichte van onze belanghebbenden

Een strategie die steunt op vier pijlers.

Cliënten

Als langetermijnbank dragen we bij aan een duurzame toekomst door onze cliënten te begeleiden bij de transitie en door duurzame beleggings- en financieringsoplossingen aan te bieden.

Gemeenschappen

Als onderneming met het B Corp-label ijveren we voor een duurzame lokale impact door de gemeenschap te begeleiden, waarbij we ons niet beperken tot onze bancaire activiteiten.

Medewerkers

Als huis van vertrouwen hechten we waarde aan diverse profielen en aan de ontwikkeling van vaardigheden, zodat iedereen zich kan ontplooien doorheen de tijd.

Milieu

Als verantwoordelijke speler streven we voortdurend naar een kleinere ecologische voetafdruk.

Nicole Dochen, *Talents & Diversity, Internal Communications & Change Management and Sustainability*

Déborah Guez, *Sustainability Team Manager*

Onze beloftes vertalen in concrete acties

Onze bank heeft duurzaamheid geïntegreerd in haar strategische plan.

1

Cliënten

Ook in 2025 hielp de bank particuliere cliënten strategieën voor verantwoord beleggen bepalen en implementeren. Ze steunde daarvoor op beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde oplossingen met veeleisende ESG- en impactnormen, zowel bij adviesverlening als in het kader van beheer.

We hebben onze workshops voor familiebedrijven met betrekking tot ESG-uitdagingen voortgezet. Er wordt ingezet op ervaringen uitwisselen en op sensibilisering betreffende de energietransitie in de langetermijnstrategieën van de bedrijven.

Bovendien bleef BLI – Banque de Luxembourg Investments sleutelen aan haar beleggingsbeleid om beter rekening te houden met de sociale en ecologische risico's.

2

Medewerkers

We hebben een nieuw hoofdstuk ingeluid in de voortdurende ontwikkeling van onze bedrijfscultuur. We breiden in 2025 een vervolg aan ons DEI-actieplan ('diversity, equity & inclusion' of diversiteit, gelijkheid en inclusie), dat werd gelanceerd in 2021, om gelijke kansen te bevorderen, om de kweekvijver van talent vanaf het begin van de carrière in evenwicht te brengen, en om aan te zetten tot authentiek en inclusief leiderschap. In dat kader publiceerden we een interne DEI-gids waarin alle medewerkers wordt gevraagd om hun werkwijzes en gedragingen in vraag te stellen en die concrete suggesties bevat om elke dag te streven naar meer inclusie.

Tegelijkertijd werden er conferenties en workshops georganiseerd rond vier thema's: culturele diversiteit, neurodivergente profielen, beperkingen en de LGBTQIA+-gemeenschap. We hebben ook studenten met een beperking verwelkomd en deelgenomen aan de *Job Day Handicap en Outplacement*.

Met het oog op de digitale transformatie blijven we investeren in de ontwikkeling van de vaardigheden en de inzetbaarheid van onze medewerkers. Het opleidingsplatform *My Academy*, dat in 2024 werd opgericht, mikte in 2025 vooral op de verwerving van nieuwe vaardigheden en op de aanpassing aan artificiële intelligentie.

Bovendien zetten we sterker in op gezondheidszorg, met bijzondere aandacht voor kankerpreventie via conferenties over vroege opsporing.

We waken ook over de eerbiediging van de basisrechten: in het kader van onze aansluiting bij het National Pact on Business and Human Rights in 2024 hebben alle medewerkers in 2025 een digitale sensibiliseringsopleiding gevolgd.

Al die initiatieven nemen we omdat we een verantwoorde, inclusieve en duurzame werkomgeving willen creëren voor de vrouwen en mannen die de ruggengraat van de bank vormen.

43 jaar
Gemiddelde leeftijd van onze medewerkers

11 jaar
Gemiddelde anciënniteit

20%
Deeltijdse werknemers

1.185
Medewerkers

22
Nationaliteiten

3

Gemeenschappen

Onze verantwoordelijkheid reikt verder dan onze bankactiviteiten. Ze past binnen het kader van onze duurzame relatie met de gebieden waarin we ons hebben gevestigd en waarin we onze activiteiten uitbouwen. In lijn met onze solidaire verbintenissen en onze B Corp-certificering hebben we een strikt selectieproces uitgewerkt om partnerschappen met duurzame impact te smeden.

In Brussel blijven we als voorkeurspartner betrokken bij de vzw Maison Re-Source (ziekenhuisgroep Chirec Delta Center). Die instelling biedt aanvullende en menselijke zorg en biedt bijkomende steun aan kankerpatiënten en hun naasten, naast de medische zorg die ze in het ziekenhuis krijgen.

Ook de 20 km van Brussel is een van onze jaarlijkse hoogtepunten. Samen met hun naasten trekken onze medewerkers hun wandel- of loopschoenen aan om fondsen te werven voor het goede doel van dat jaar.

Tegelijkertijd tonen we onze betrokkenheid in Luxemburg ook via *Hëllef Hëllefen* (Luxemburgs voor 'help helpen'), een vereniging zonder winstoogmerk die in 2006 werd opgericht. Die wordt gerund door interne vrijwilligers en levert een financiële en logistieke bijdrage aan de solidaire projecten die onze collega's een warm hart toedragen. Die laatsten namen ook deel aan de Clean-up Day van IMS Luxembourg en droegen zo bij aan schonere openbare ruimten nabij onze hoofdzetel.

Ook onze historische engagementen werden voortgezet, zoals bij de Levensloop van de Fondation Cancer, en bij *Stëmm vun der Strooss* ('stem van de straat' in het Luxemburgs), door giften in te zamelen en door de aanwezigheid van vrijwilligers bij de klassieke Kerstmaaltijd, ten voordele van mensen in erg onzekere situaties.

Ten slotte kadert onze steun aan Friendship Luxembourg, dat werd gelanceerd in 2010, binnen een kader van internationale solidariteit. De organisatie, een lokale afdeling van Friendship International, zamelt fondsen in ten voordele van kwetsbare gemeenschappen in Bangladesh. In 2025 ontving de ngo de Earthshot-prijs in de categorie 'Fix Our Climate', een internationale erkenning van formaat.

4

Milieu

Ook op ecologisch vlak zet uw bank zich in. Wij meten onze koolstofvoetafdruk, trachten hem geleidelijk af te bouwen en nemen concrete acties om tegen 2050 koolstofneutraal te zijn.

Onze initiatieven hebben voornamelijk betrekking op een verantwoordelijker grondstoffenbeheer, door de implementatie van een regenwaterrecuperatiesysteem in onze vestiging aan de boulevard Royal 14 in Luxemburg. Daarnaast maken we gebruik van biovergisters om de hoeveelheid voedingsafval gevoelig te beperken en er iets nuttigs mee te doen.

Bovendien stimuleert ons programma *My Mobility* duurzamere mobiliteit door carpooling, gedeelde parkeerplaatsen en satellietkantoren, waarmee we het aantal verplaatsingen en de bijhorende uitstoot willen beperken.

We blijven ook steun bieden aan de Fondation de Luxembourg, in het kader van een project voor de bescherming van de biodiversiteit dat in 2024 van start ging.

Die acties maken deel uit van een gestructureerde en operationele aanpak om de ecologische impact van de bank te reduceren.

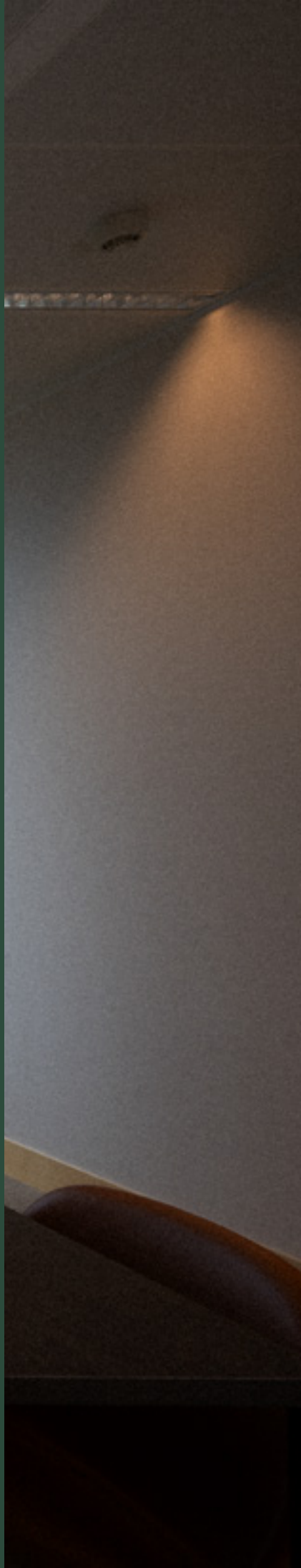
90%
Minder voedingsafval

4,44 ton
minder CO_2 -uitstoot dankzij carpooling (sinds 15 mei 2025)

63 MWh
energie per jaar dankzij onze zonnepanelen

05

Aan uw zijde



Onze teams

Onze multidisciplinaire en meertalige teams zijn verenigd door dezelfde passie voor hun vak en door gedeelde waarden. Ze staan volledig achter ons huis van vertrouwen en zijn trots op onze identiteit en herkomst.

Onze bestuursleden en commerciële managers

David Schmidt
Managing Director,
Banque de Luxembourg Belgium

Steven Maertens
Head of Private Banking Vlaanderen

Grégory Tirard
Head of External Asset Managers Belgium

Nicolas Vendredi
Head of Private Banking Wallonië-Brussel

Onze experts

Damien Petit
Head of Investments

Michael Barclay
Head of Investments (Vlaanderen)

Bernard Goffaux
Head of Tax

Christophe Delanghe
Senior Tax Expert

Uitvoerend comité

Pierre Ahlborn (*tot 16 april 2026)*
Administrateur délégué

Livia Moretti *(vanaf 16 april 2026)*
Administratrice déléguée

Livia Moretti, geboren in Italië en met de Luxemburgse nationaliteit, kan bogen op ruim twintig jaar ervaring als manager in de internationale bank- en financiële sector, zowel in Europese instellingen als in private banken in Luxemburg, Duitsland, België, Frankrijk en Zwitserland.

Nicole Dochen
Talent & Diversiteit, Interne Communicatie & Change Management en Duurzaamheid

Benoît Elvinger
Marktenzaal en Financiering

Sylvie Rémont
Risicobeheer en Compliance

Luc Rodesch
Private banking, Ondernemingen & ondernemers, Fiscaliteit, Marketing, Communicatie & cliëntbeleving

Romain Weiler
Informatica, Faciliteiten, Operaties en Transformatie

Florence Winfield-Pilotaz
Asset Servicing

Raad van bestuur

Voorzitter

Eric Charpentier
Algemeen directeur van Banque Fédérative du Crédit Mutuel, *Straatsburg* en algemeen directeur van CIC, *Parijs*

Vicevoorzitter

Daniel Baal
Voorzitter van Crédit Mutuel Alliance Fédérale, *Straatsburg*

Administrateur délégué

Pierre Ahlborn *(tot 16 april 2026)*
Luxemburg

Livia Moretti *(vanaf 16 april 2026)*
Luxemburg

Bestuurders

Valérie Benquet
Directrice CIC Corporate, *Frankrijk*

Cosita Delvaux
Notaris, *Luxemburg*

Carine Feipel
Advocate, *Luxemburg*

Philippe Hoss
Advocaat, *Luxemburg*

Georges M. Lentz Jr.
Gedelegeerd bestuurder, Brasserie Nationale, *Luxemburg*[*]

Frédéric Mouchel
Onafhankelijke bestuurder, *Luxemburg*[**]

Pit Reckinger
Advocaat, *Luxemburg*

Nicolas Ruggieri
Uitvoerend algemeen directeur, Groep Batipart, *Luxemburg*

Bich Van Ngo
Accountant, *Luxemburg*

Secretaris van de raad van bestuur

Benoît Elvinger
Luxemburg

[*] Mandaat afgelopen tijdens de Algemene Vergadering met betrekking tot de jaarrekening van het boekjaar 2024
[**] Benoemd tot bestuurder op 01/07/2025

Een bank die zich aanpast aan de wereld van vandaag

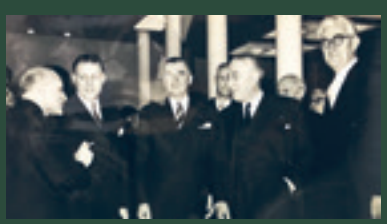
Oprichting van Banque Mathieu Frères, een van de pijlers van Banque de Luxembourg, door Ambroise Jacques en Marie-Eugène Mathieu.

CIAL wordt aandeelhouder van Banque Mathieu Frères.

In de jaren '90 ontwikkelt de bank diensten voor institutionele cliënten.

1920 1937 1945 1969 1978 1990

Opening van het eerste filiaal van Banque d'Alsace et Lorraine (BAL) in Luxemburg, de voorganger van Banque de Luxembourg.



Heropening van CIAL Luxembourg, Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine, de tweede pijler van Banque de Luxembourg, na de Tweede Wereldoorlog.

Banque Mathieu Frères wordt Banque de Luxembourg.

Oprichting van BL FR & AM (Banque de Luxembourg Fund Research & Asset Management), dat later wordt omgedoopt tot BLI – Banque de Luxembourg Investments, de vermogens-beheermaatschappij van Banque de Luxembourg.

Banque de Luxembourg viert haar honderdste verjaardag.

1998 2005 2010 2020 2023

Crédit Mutuel

De groep CIC, waar Banque de Luxembourg deel van uitmaakt, wordt overgenomen door Crédit Mutuel Centre Est Europe en wordt de bakermat van de CM-CIC-groep.

Oprichting van het bijkantoor van Banque de Luxembourg in België.

BANQUE DE LUXEMBOURG BELGIUM

Banque de Luxembourg bevestigt haar MVO-strategie door toe te treden tot de B Corp-gemeenschap.

Certified B® Corporation

Onze aandeelhouder

Banque de Luxembourg, dochteronderneming van CIAL en dan van CIC, maakt deel uit van de groep Crédit Mutuel Alliance Fédérale, die in 1998 Crédit Industriel et Commercial (CIC) overnam.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale is in Frankrijk een toonaangevende bank-verzekeraar met 31,7 miljoen cliënten, die worden geholpen door ruim 80.000 medewerkers. De groep heeft een gediversifieerd aanbod van diensten voor particulieren, lokale professionals en bedrijven van alle groottes en bedient hen via ruim 4.000 verkooppunten. Met een eigen vermogen van 70,3 miljard euro en een CET1-ratio van 19,7% op 31 december 2025 is het een van de stabielste bankgroepen van Europa.

Als eerste Franse bank met het statuut 'entreprise à mission' kan ze voor 2025 een historisch rendement voorleggen met een nettoresultaat van 4,2 miljard euro. Crédit Mutuel Alliance Fédérale hecht veel waarde aan het coöperatieve aspect en verbindt zich ertoe elk jaar een maatschappelijk dividend van 15% van het nettoresultaat uit te keren. Die fondsen worden gebruikt ter financiering van projecten die de strijd aanbinden met de klimaatopwarming en sociale ongelijkheid. In 2025 kon door dat maatschappelijke dividend 622 miljoen euro worden vrijgemaakt om ecologische en maatschappelijke projecten te steunen en om lokale verenigingen en grote ngo's te begeleiden.

In 2025 werden de heel goede externe ratings van Crédit Mutuel bevestigd door Moody's (A1), Fitch Ratings (*Senior preferred*: AA-) en S&P Global Ratings (A+). De drie kredietbeoordelaars benadrukken de soliditeit van het bank-verzekeringsmodel van Crédit Mutuel en de hoogwaardige indicatoren op het vlak van rendabiliteit, activa, kapitalisatie en liquiditeit.

Crédit Mutuel
Alliance Fédérale

Onze vestigingen

BELGIË

www.banquedeluxembourg.be

Brussel

Terhulpsesteenweg 120
1000 Brussel
Tel. : +32 (0) 2 663 45 40

Sint-Martens-Latem

Kortrijksesteenweg 218
9830 Sint-Martens-Latem
Tel. : +32 (0) 9 244 00 40

LUXEMBURG

www.banquedeluxembourg.com

Luxemburg

14, Boulevard Royal
L-2449 Luxembourg
Tel. : (+352) 49 924 1

Concept, uitvoering en redactie: Banque de Luxembourg
Foto's: Banque de Luxembourg, Daniel Fragoso,
Fernando Guerra, Jasper Faber

Banque de Luxembourg, société anonyme – bijkantoor in België,
Terhulpsesteenweg 120, 1000 Brussel

RCS Luxembourg B5310,
Btw: BE 0830.227.057 – RPR Brussel.

FR/NL

PRINTED IN LUXEMBOURG

FSC
www.fsc.org
MIXTE
Papier | Pour une gestion forestière responsable
FSC® C103749

BANQUE DE LUXEMBOURG
BELGIUM

www.banquedeluxembourg.be
www.banquedeluxembourgnews.com

Vlaanderen
Kortrijksesteenweg 218
9830 Sint-Martens-Latem
Tel.: +32 (0) 9 244 00 40

Brussel
Terhulpsesteenweg 120
1000 Brussel
Tel.: +32 (0) 2 663 45 40

Certified
B Corporation
Learn more at
bcorp.com